

**План мероприятий
по профессиональному развитию государственных гражданских и муниципальных служащих Оренбургской области в сфере
управления проектами**

Этап комплекса мероприятий	Дата проведения	Наименование мероприятия	Описание мероприятия	Количество участников	Ожидаемый итог мероприятия	Примечание
1	02.07 – 12.07	«Системная модель управления приоритетными национальными проектами: принципы, инструменты и методы. Критерии отбора проектных инициатив и качественная постановка целей при инициации проектов»	Обучение 4 потоков слушателей первому блоку тем УП	120 (4x30)	<p>Цель мероприятия: ознакомить слушателей с принципами, методами и набором инструментов, использующихся для подготовки и реализации приоритетных национальных проектов, закрепить навыки использования этих инструментов применительно к иницируемым проектам аппарата Губернатора и Правительства Оренбургской области, органов исполнительной власти Оренбургской области и муниципальных образований Оренбургской области.</p> <p>Задачи мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сформировать и закрепить понимание всеми участниками проектной работы системной модели управления приоритетными национальными проектами в связке с достижением стратегических целей; • ознакомить слушателей с организационной структурой управления приоритетными национальными проектами; • сформировать понимание связей иницируемых в Оренбургской области проектов с приоритетными национальными проектами и критериями отбора проектных инициатив; • ознакомить слушателей с составом и содержанием методологии подготовки и реализации региональных и отраслевых проектов, включаемых в состав приоритетных национальных проектов; • обсудить и апробировать инструменты, форматы и правила определения предпосылок, критериев успеха, постановки целей, документирования и защиты проектных инициатив, формируемых в Оренбургской области в рамках приоритетных национальных проектов. <p>Продолжительность мероприятия – не менее 72 академических</p>	

					часов.	
2	23.07 – 02.08	«Инструменты детального перспективного планирования для проектов и программ развития региона в рамках приоритетных национальных проектов»	Обучение 4 потоков слушателей второму блоку тем УП	120 (4x30)	<p>Цель мероприятия: выработать и закрепить на практических примерах системную модель формирования планов с различной степенью детализации по иницилируемым проектам аппарата Губернатора и Правительства Оренбургской области, органов исполнительной власти Оренбургской области и муниципальных образований Оренбургской области в рамках приоритетных национальных проектов.</p> <p>Задачи мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сформировать и закрепить понимание всеми участниками проектной работы системной модели, инструментов и процедур детального планирования проекта, включенного в приоритетный национальный проект; • проработать и обсудить инструменты планирования содержания, сроков, ресурсов, коммуникаций проекта, включенного в приоритетный национальный проект; • выработать навыки определения ключевых контрольных точек (вех) проекта; • сформировать и закрепить инструменты распределения ответственности между исполнителями задач проекта; • обсудить и выработать форматы документирования и защиты, согласования и утверждения планов проекта, включенного в приоритетный национальный проект. <p>Продолжительность мероприятия – не менее 72 академических часов.</p>	
3	27.08 – 06.09	«Инструменты управления рисками, бюджетом и затратами проектов и программ развития региона в рамках приоритетных национальных проектов»	Обучение 4 потоков слушателей третьему блоку тем УП	120 (4x30)	<p>Цель мероприятия: выработать и закрепить на практических примерах системную модель риск-анализа и бюджетирования проектов аппарата Губернатора и Правительства Оренбургской области, органов исполнительной власти Оренбургской области и муниципальных образований Оренбургской области в рамках приоритетных национальных проектов.</p> <p>Задачи мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сформировать и закрепить понимание всеми участниками проектной работы системной модели, алгоритма и 	

					<p>инструментов определения ограничений и рисков проекта, включенного в приоритетный национальный проект;</p> <ul style="list-style-type: none"> • проработать и обсудить инструменты планирования стратегий работы с рисками проекта, включенного в приоритетный национальный проект; • выработать навыки определения ключевых триггеров проектных рисков; • сформировать и закрепить инструменты распределения ответственности между владельцами и контролерами рисков проекта; • выработать навыки расчетов резервного фонда под выявленные риски проекта, включенного в приоритетный национальный проект; • обсудить и апробировать методологию бюджетирования проекта, включенного в приоритетный национальный проект, с учетом выявленных ограничений и рисков и защиты этого бюджета. <p>Продолжительность мероприятия – не менее 72 академических часов.</p>	
4	10.09 – 20.09	<p>«Ключевые инструменты управления проектом на фазе реализации – оперативное планирование задач, оперативная отчетность, управление изменениями. Возможности комбинирования элементов и/или инструментов различных методик и стандартов</p>	Обучение 4 потоков слушателей четвертому блоку тем УП	120 (4x30)	<p>Цель мероприятия: продемонстрировать системную модель оперативного управления проектами, проинформировать о спектре методик и инструментов управления проектами, включая инструменты и методы СКРАМ, рассмотреть возможность их применения в проектах аппарата Губернатора и Правительства Оренбургской области, органов исполнительной власти Оренбургской области и муниципальных образований Оренбургской области, выработать и закрепить схему подбора оптимальных инструментов в зависимости от типа проекта, а также – систему мониторинга исполнения запланированных проектных задач внутри отдельных проектных команд.</p> <p>Задачи мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проинформировать слушателей о существующих типах проектов; • проинформировать слушателей о существующем спектре методик, инструментов и подходов к управлению проектами разных типов; 	

		управления проектами и использование гибридных подходов для сложных проектов»			<ul style="list-style-type: none"> • продемонстрировать инструменты применительно к проектам аппарата Губернатора и Правительства Оренбургской области, органов исполнительной власти Оренбургской области и муниципальных образований Оренбургской области, обсудить и выработать подходы к управлению проектом с использованием различных инструментов и методов, возможность их совмещения и/или комбинирования; • закрепить навыки подготовки оперативной отчетности; • сформировать и закрепить правила подготовки и проведения отчетных совещаний; • сформировать и утвердить процедуру контроля исполнения принятых решений; • апробировать инструменты и методы сбалансированного планирования личной проектной и операционной загрузки; • обсудить и выработать форматы регулярной отчетности и документирования изменений проекта. <p>Продолжительность мероприятия – не менее 72 академических часов.</p>	
5	01.10 – 11.10	«Управление персоналом и коммуникациями в проектах развития региона в рамках приоритетных национальных проектов»	Обучение 4 потоков слушателей пятому блоку тем УП	120 (4x30)	<p>Цель мероприятия: предложить слушателям типовые модели и инструменты эффективного формирования проектных команд, организации командного взаимодействия, мотивации к результативному и эффективному достижению целей и решению задач проекта. Необходимо также рассмотреть частный случай взаимодействия с подрядчиками в рамках приоритетного национального проекта.</p> <p>Задачи мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проинформировать слушателей о стандартных инструментах формирования проектных команд; • рассказать о типовых проектных ролях, распределении ответственности и полномочий между ними, стандартных схемах и стратегиях коммуникации; • продемонстрировать инструменты планирования и реализации взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами в проекте на всех фазах его жизненного цикла; 	

				<ul style="list-style-type: none">• проинформировать слушателей об особенностях и рисках привлечения подрядчиков к реализации проектов;• продемонстрировать типовые модели взаимоотношений с подрядчиками (типы контрактов, схемы обмена данными, схемы «зеркальных проектных команд», важность Устава);• обсудить стратегии снижения рисков при работе с подрядчиками;• рассмотреть инструменты проектной мотивации и смоделировать их возможное использование в проектах;• обсудить и выработать подходы к планированию контрактов и отчетности по их исполнению. <p>Продолжительность мероприятия – не менее 72 академических часов.</p>	
--	--	--	--	---	--